



DEMEEUW

MVO-RAPPORTAGE 2020

FEBRUARI 2021

VOORWOORD

‘SAMEN MET ONZE KETENPARTNERS HEBBEN WE DE CIRCULAIRE MANIER VAN WERKEN VERDER OPGESCHAALD.’



De Meeuw is een modulair bouwbedrijf met de ‘roots’ in Oirschot sinds 1929, maar met Europees bereik. Zo hebben we ook vestigingen in België, Duitsland, Zwitserland en Roemenië. De Meeuw groep telt meer dan 400 werknemers en een jaaromzet van €160mln.

Dit verslag richt zich uitsluitend op de activiteiten van De Meeuw in Nederland. Daar werken we momenteel met circa 170 collega’s aan modulaire en flexibele oplossingen voor huisvesting. De buitenlandse activiteiten van De Meeuw worden in dit duurzaamheidsverslag buiten beschouwing gelaten.

Het jaar 2020 stond bijna volledig in het teken van de coronapandemie. De uitbraak heeft aanzienlijke economische gevolgen voor de sectoren waarbinnen De Meeuw met flexibele huisvestingsoplossingen opereert. Samen met onze werknemers en toeleveranciers hebben we alles op alles gezet om een veilige werkwijze volgens de RIVM-richtlijnen te garanderen, de productie voor onze klanten te continueren en tegelijkertijd de bedrijfskosten te bewaken. Mede dankzij de inzet en flexibiliteit van onze collega’s zijn we daarin geslaagd.

In 2020 hebben we een fiks aantal nieuwe projecten opgeleverd. Daarbij hebben we in deze coronatijd met onze huisvestingsoplossingen nog extra service kunnen bieden aan ziekenhuizen (flexibele ruimte voor triage of tijdelijke plaatsing van extra CT-scans), zorginstellingen (veilige ontmoetingsruimten in ouderenzorg voor senioren en hun bezoekende familieleden) en scholen (betere ventilatie-oplossingen voor klaslokalen).

2020 is ook het jaar waarin we onze jongste innovatie ‘One Platform’ naar de markt hebben gebracht. Hiermee zetten we belangrijke stappen in de

standaardisatie van bouwmodules, maar ook in procesoptimalisatie, kwaliteit en verduurzaming. Daarnaast is in de fabriek in Oirschot een nieuwe panelenstraat in gebruik genomen, waarmee we de automatisering van onze productie verder opschroeven. Samen met onze ketenpartners hebben we de circulaire manier van werken verder opgeschaald. Modules uit gedemonteerde gebouwen worden na renovatie hergebruikt en gebruikte bouwmaterialen worden teruggenomen door leveranciers en gerecycled.

We kijken terug op een jaar waarin modulair en circulair bouwen goed op de kaart is gezet. Van ministeries, Tweede Kamer, banken en duurzaamheidsinstellingen, tot architecten en visionairs op het gebied van stedelijke ontwikkeling, je ziet dat er nu in brede kring erkenning komt voor de grote voordelen van industrieel bouwen. Modulaire bouw is niet alleen snel, flexibel, demontabel en verplaatsbaar, maar het heeft ook een veel lagere milieu-impact. De voordelen van modulair bouwen worden onderstreept door de toenemende uitdagingen in de traditionele bouwsector. Daar zien we onder meer een tekort aan bouwvakkers en materialen, hoge faalkosten, budgetten en deadlines

die stelselmatig worden overschreden en een bouwstop door stikstof/PFAS.

Een recent rapport van McKinsey concludeert dat de groeimogelijkheden voor modulaire bouw in Europa dit decennium ongekend groot zijn. Om verder te groeien gaan we in 2021 stappen zetten in de digitalisering van processen en maken we werk van het verder optimaliseren en hergebruiken van onze bestaande bouwstenen.

Zo zorgen wij, als industriële bouwonderneming met meer dan 90 jaar historie, dat we klaar zijn voor de toekomst.

Namens het directieteam,
Ronald Slaats – CEO

INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	3
INHOUDSOPGAVE	4
OVER DE MEEUW	6
MODULAIR BOUWEN	10
VOORUITBLIK 2021	13
2020 IN EEN OOGOPSLAG	14
CIRCULAIR GRONDSTOFGEBRUIK	16
PROJECT: VIERSTROOM ZOETERMEER	18
KLIMAAT & ENERGIE	20
KWALITEIT	22
R&D EN INNOVATIE	26
PROJECT: AICS - SCHOOL AMSTERDAM	28
ONZE MENSEN	30
COLOFON	32



Tijdelijke woningen in Amsterdam

OVER DE MEEUW

BEDRIJFSPROFIEL

De Meeuw is een bouwbedrijf met 'roots' in Oirschot. We zijn gespecialiseerd in modulaire bouw en werken al sinds 1929 aan toekomstbestendige huisvesting. Met onze expertise op het gebied van modulaire bouw, ontwerpen en bouwen we op industriële wijze aan moderne huisvestingsoplossingen. Maar dan wel **nét** even anders.

Wat onze gebouwen 'net even anders' maakt, is dat ze flexibel zijn. Onze gebouwen kunnen gemakkelijk worden aangepast aan veranderende woon- en werkwensen en kunnen van functie veranderen als dat nodig is. Ze zijn demonteer- en verplaatsbaar en voldoen daardoor altijd aan de vraag van de markt. Zo bieden we moderne oplossingen voor zowel urgente huisvesting als voor projecten met een permanent karakter, en lopen we voor op de toenemende vraag naar flexibele, aanpasbare huisvestingsoplossingen.

Van school tot woning en van bedrijfspand tot zorginstelling, De Meeuw levert een breed scala aan flexibele oplossingen in vijf markten: zorg, onderwijs, overheid, bedrijfsleven en wonen. Niet

alleen in Nederland, maar ook op internationaal niveau zijn we een toonaangevende bouwer van flexibele huisvestingsoplossingen. Met vestigingen in Nederland, België, Duitsland, Zwitserland en Roemenië realiseert de Meeuw projecten in Europa. We leveren passende huisvesting met een visie. Een visie waarbij flexibel bouwen een vereiste is, en met aandacht voor elke stap in de modulaire bouwmethode.

Met onze modulaire aanpak willen wij de bebouwde wereld innoveren. We zijn in staat om samen met onze toeleveranciers circulair en duurzaam te werken, waarbij hergebruik van complete gebouwen, modules en materialen centraal staat. Circulair en flexibel industrieel bouwen is de oplossing voor een duurzame toekomst van de bebouwde omgeving.



'BOUWEN KAN SNELLER, SCHONER, DUURZAMER, MEER FLEXIBEL, DEMONTABEL EN VERPLAATSBAAR.'

STRATEGIE

Het is onze ambitie om de grensverlegger te zijn in modulaire en circulaire huisvestingsconcepten. Dit bereiken we door op een snelle, schone en duurzame wijze, flexibele, demontabele en verplaatsbare gebouwen te realiseren. Van tijdelijk tot permanent en met behoud van alle wooncomfort. Dit staat ook voorop in onze visie en missie als industriële bouwer.

De meerjarenstrategie 2021-2023

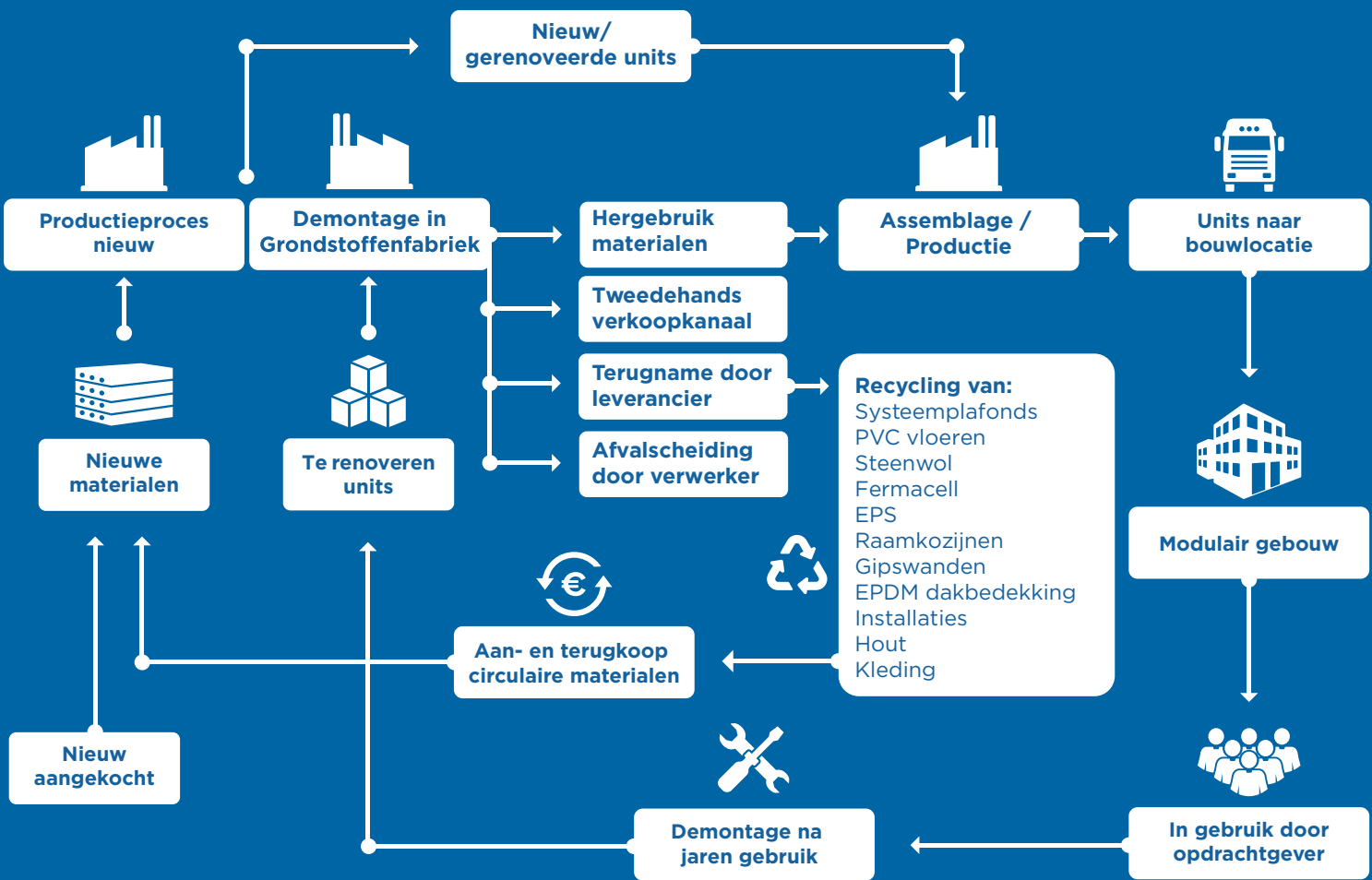
vertaalt onze visie en missie in een aantal financiële doelen en niet-financiële doelen. Op hoofdlijnen betekent dit dat we willen groeien richting een jaaromzet van €250 mln., waarbij we tegelijkertijd onze CO₂-uitstoot verlagen, het aantal incidenten op de werkvloer reduceren en onze circulaire bedrijfsprocessen verder opschalen.

Onze strategie is opgebouwd uit zes pijlers. Iedere pijler omvat een aantal ambities, acties, projecten en initiatieven, waarvoor de

leden van het directieteam de verantwoordelijkheid dragen.

- Sterk en onderscheidend merk, met klantgerichte aanpak
- Sneller groeien dan de markt
- Duurzaam bouwen met circulaire productie
- Optimaliseren van processen
- Samenwerken met duurzame ketenpartners
- Resultaatgerichte samenwerking en teamplay ('Aan ondernemerschap bouw je samen')

CIRCULAIR BUSINESSMODEL DE MEEUW





EIGENTIJDSE VOORDELEN MODULAIRE BOUW

Herbruikbaar bouwen verlaagt de milieubelasting van bouwmaterialen met ruim de helft. Dit blijkt uit onderzoek van SGS Search in opdracht van De Meeuw. Demontabel en flexibel bouwen kan daarmee een oplossing zijn voor de grote uitdagingen in de bouwsector.

In de gecontroleerde omgeving van de fabriek in Oirschot produceren we bouwmodules. Deze 'legoblokken' worden in zijn geheel naar de bouwplaats vervoerd en eenvoudig gekoppeld. Een modulair gebouw wordt zo'n 10 tot 15 jaar gebruikt. Daarna gaan de losse modules terug naar de fabriek, om ze volledig te renoveren met hergebruik van materialen. Dit hele proces draait om efficiëntie en het verminderen van faalkosten, afval en transportbewegingen. We bespreken de verschillende fasen van het onderzoek:

FASE 1

De milieubelasting van alle materialen in de modulaire

'ALS EEN PRODUCT EEN TWEDE OF DERDE LEVENSCYCLUS KAN DOORLOPEN, BESPAAR JE FLINK OP DE MILIEUKOSTEN.'

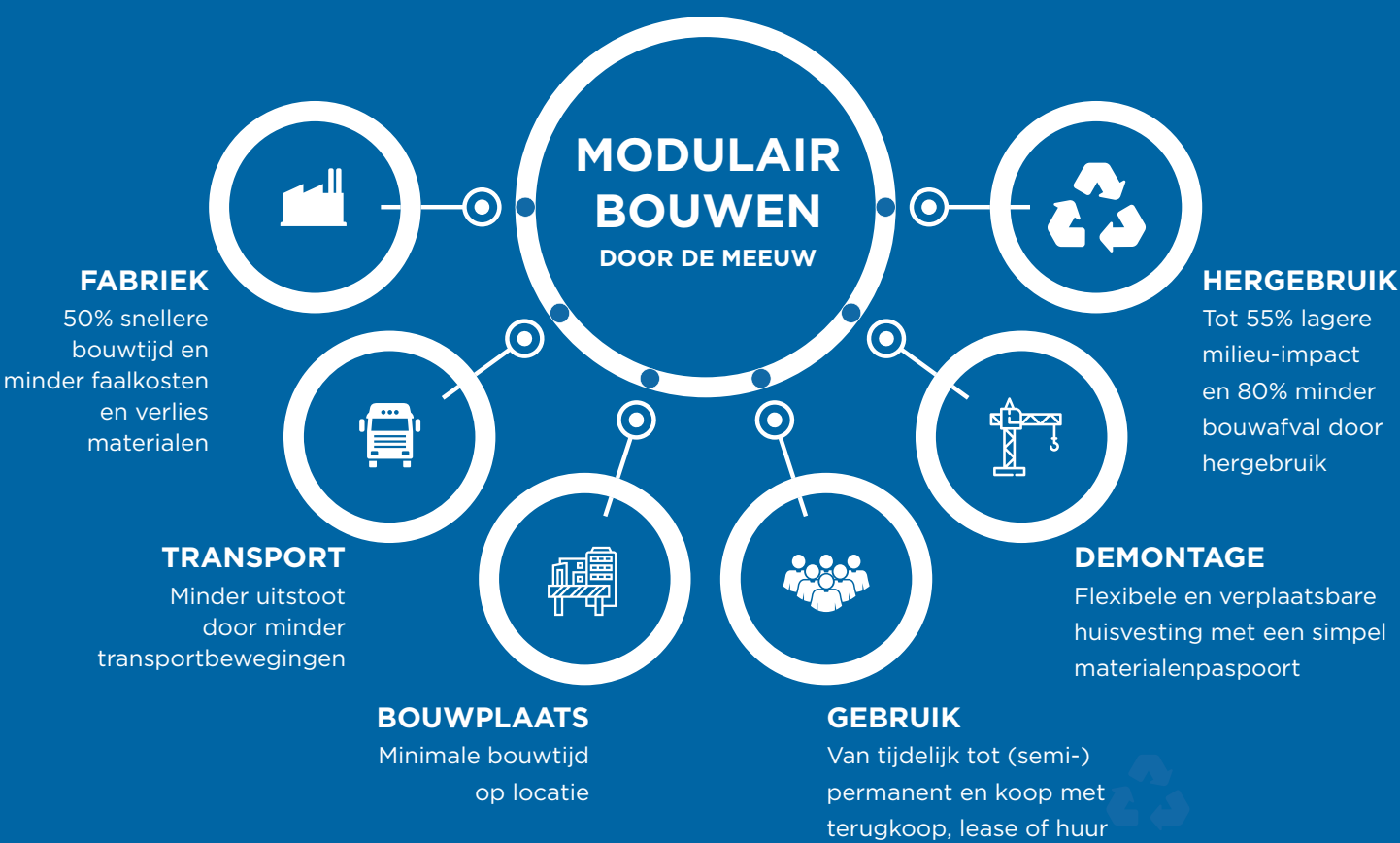
gebouwen is berekend met een levenscyclusanalyse (LCA). Voor nieuwe materialen is één levenscyclus doorgerekend, van wieg tot graf. Van de ontginning van grondstoffen, via de productie van materialen en het eindproduct tot en met de toekomstige afvalstromen. Hieruit blijkt dat de materialen in het bouwsysteem van De Meeuw 10% lagere milieukosten en 30% minder CO₂-uitstoot hebben dan een vergelijkbaar traditioneel bouwconcept.

FASE 2

Als vervolgens ook de consequenties van het hergebruik van de modules

worden doorgerekend, daalt de milieu-impact nog veel verder. In het tweede deel van het onderzoek zijn we ervan uit gegaan dat de modules drie keer worden gebruikt. Hieruit blijkt dat het hergebruik van de materialen leidt tot 55% minder milieubelasting en CO₂-uitstoot ten opzichte van de berekening voor eenmalig gebruik. Voor het onderzoek is het project Stek Oost in Amsterdam als voorbeeld genomen. Dit circulaire appartementencomplex is gebouwd met 12 jaar oude hergebruikte modules van een vroegere zorginstelling. Het gebouw voldoet volledig aan het bouwbesluit, met goede isolatiewaarden en een hoogwaardige uitstraling.

WIJ ZIJN KLAAR VOOR DE TOEKOMST WAARIN GROENER, SCHONER, SLIMMER EN MEER CIRCULAIR WORDT GEBOUWD.





VOORUITBLIK 2021

De Covid-19 pandemie zal ook in 2021 zonder twijfel zijn sporen achterlaten in economisch opzicht. Behoedzaam manoeuvreren als onderneming blijft dus belangrijk. In 2021 zal veel aandacht worden gegeven aan de digitalisering van de bedrijfsprocessen. Begin 2022 wil De Meeuw klaar zijn om de eerste vruchten te plukken van het digitaal werken.

De ambities van de overheid en Tweede Kamer om snel iets aan de woningnood te doen in Nederland, creëren kansen voor De Meeuw. Er is momenteel een tekort aan 330.000 woningen in Nederland. Om aan de groeiende vraag te voldoen, wil de overheid meer inzetten op het stimuleren van flexwonen met de bouw van 15.000 flexibele en verplaatsbare woningen. Ook het advies van de Commissie Remkes inzake stikstof biedt goede aanknopingspunten. Dit advies legt nadrukkelijk de aandacht op modulaire bouw, omdat daarbij minder stikstof vrijkomt.

In de zorgsector zal met het oog op de vergrijzing de komende tien jaar zo'n 4 a 5 miljard euro worden geïnvesteerd in honderden nieuwe verpleeghuizen voor senioren. De Meeuw heeft een uitgebreide track-record in de zorgsector en staat klaar om klanten hierbij te ondersteunen.

Voor de Rijksoverheid, provincies en gemeenten maar ook voor veel bedrijven is de circulaire economie en het sluiten van kringlopen een topprioriteit geworden. Circulair bouwen begint een belangrijke trend te worden en De Meeuw heeft

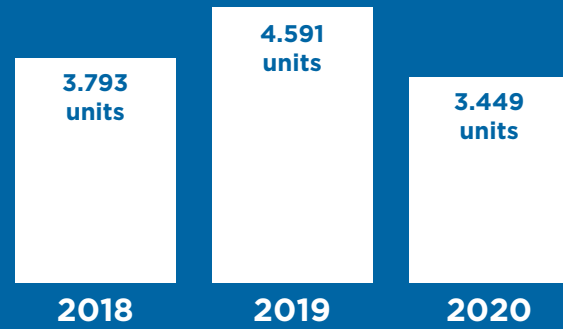
hier als partner een belangrijke bijdrage te leveren. Daarom richten we ons in 2021 op het versterken van ons circulaire businessmodel. Hierbij gaan we het hergebruik van materialen verder optimaliseren en de hoeveelheid bouwafval drastisch reduceren.

Meer gebruik van duurzame energie en de verdere reductie van CO₂ in kantoor en fabriek staan ook in het nieuwe jaar hoog op de agenda. Daarnaast is de duurzame energievoorziening ("van het gas af") van op te leveren bouwprojecten inmiddels al realiteit. De Meeuw werkt hiervoor nauw samen met gespecialiseerde partners voor het vinden van de juiste oplossingen.

Een van de grootste uitdagingen voor de komende vijf jaar ligt ongetwijfeld in de selectie van materialen en grondstoffen. We willen een overstap maken naar biobased grondstoffen met een lagere CO₂-voetafdruk. In samenwerking met aanbieders en enkele scholen in de regio Eindhoven, inventariseerden we het aanbod van biobased materialen. Uit deze inventarisatie blijkt dat het huidige aanbod nog niet altijd voldoet aan onze eisen voor kwaliteit, herbruikbaarheid, duurzaamheid in gebruik, volumes en prijzen. Het is daarom op korte termijn nog niet haalbaar om grootschalig in te zetten op biobased materialen. We houden de ontwikkelingen scherp in de gaten en verwachten de komende jaren stap voor stap meer hernieuwbare en natuurlijke materialen te kunnen toepassen.

2020 IN EEN OOGOPSLAG

PRODUCTIEVOLUME



ELEKTRICITEITSVERBRUIK PRODUCTIELOCATIE OIRSCHOT

2018	53.166 KWh
2019	49.833 KWh
2020	44.992 KWh



HERGEBRUIKTE MODULES

Meer dan **1.800**

AFVALGEWICHT

Reductie van **21%**

VERZUIM

2018	5,98%
2019	2,64%
2020	4,72%



Voormalig Hyperioncollege Amsterdam

CIRCULAIR GRONDSTOFGEBRUIK

Grondstoffen zijn verantwoordelijk voor een aanzienlijk deel van de milieu-impact van de bouwsector. Bouwmaterialen zoals beton en dakbedekking worden vaak gekenmerkt door een serieuze voetafdruk en CO₂-uitstoot. Het voordeel van modulaire bouw is dat de flexibele modules verschillende keren worden hergebruikt. Daardoor zijn er veel minder grondstoffen nodig en is de voetafdruk van modulaire bouw veel lager.

DUURZAME GRONDSTOFFEN

Voor de productie van nieuwe modules werkt De Meeuw met een breed portfolio aan grondstoffen. Het grondstofbeleid van De Meeuw is gericht op efficiënt gebruik van materialen met een zo laag mogelijke milieu-impact. Bij de selectie van onze grondstoffen kijken we naar de voetafdruk, de impact op het productieproces, de duurzaamheid tijdens gebruik van het gebouw en de geschiktheid voor hergebruik of recycling.

In 2021 gaan we de milieu-impact van ons grondstofgebruik verder terugdringen. Afgelopen jaar zijn we al gestart met de productie van onze nieuwe standaardmodule One Platform (meer informatie op pagina 26). Met deze nieuwe standaardmodule verwachten we verschillende schaalvoordelen te boeken op inkoop en productie. Daarnaast gaan we verder met een proef voor het toepassen van betongranulaat als input (meer informatie op pagina 26).

ONDERHOUD

Tijdens het gebruik van een pand is goed onderhoud van groot belang voor de levensduur van onze bouwmodules. Daarom werkt De Meeuw samen met klanten en gekwalificeerde partners aan het onderhoud van

de huisvestingsoplossingen. Op deze manier zorgen we niet alleen voor een langere levenscyclus en betere herinzetbaarheid van onze modules, maar ook voor lagere exploitatiekosten.

HERGEBRUIK

Bij de demontage van onze gebouwen is het ons doel om zoveel mogelijk materialen te hergebruiken. Het overgrote deel van ieder gebouw kan eenvoudig worden gedemonteerd en worden ingezet in een nieuw gebouw.

Na demontage van een gebouw, gaan de modules naar onze opslag. Als de nieuwe bestemming bekend is, worden ze gerenoveerd of aangepast. Daarna kunnen de modules op de nieuwe locatie weer in elkaar worden gezet. De demontage van zorgcentrum Vierstroom in Zoetermeer is een goed voorbeeld van hoe snel, efficiënt en flexibel onze modules kunnen worden hergebruikt (meer informatie op pagina 18).

RESTMATERIALEN

Hoewel we inzetten op maximaal hergebruik van onze gebouwen, hebben we bij demontage toch te maken met bepaalde restmaterialen zoals installaties, dakbedekking, isolatie of andere materialen met een kortere levensduur dan de herbruikbare modules. Daarnaast kent onze productiefaciliteit ook een aantal reststromen, bijvoorbeeld

vanwege verpakkingsmaterialen of snijverlies.

Een deel van de restmaterialen die we niet inzetten in onze fabriek wordt aangeboden op de markt voor tweedehands bouwmaterialen. Zo worden materialen als bijvoorbeeld dakvensters en sanitair hergebruikt. De restmaterialen die niet geschikt zijn voor hergebruik, proberen we zoveel mogelijk te recyclen. Dit doen we door afspraken te maken met onze leveranciers. Een aantal van onze leveranciers nemen de restmaterialen weer terug. Zo gaan bijvoorbeeld de restmaterialen van onze isolatiwol, dakbedekking en PVC-vloeren terug naar de leveranciers. Zij gebruiken deze restmaterialen weer in hun productieproces, zodat wij ze later weer terug kunnen kopen als nieuwe bouwmaterialen.

Na hergebruik van de materialen in de eigen fabriek, en recycling door onze toeleveranciers blijft er nog een klein deel aan afvalmaterialen over. We scheiden deze afvalmaterialen, zodat onze afvalverwerker deze zo duurzaam mogelijk kan verwerken. Een deel van deze afvalmaterialen, zoals papier, karton en plastic worden alsnog gerecycled. Daarnaast wordt een groot deel gebruikt voor het opwekken van energie. Van al onze overgebleven afvalmaterialen in 2020 werd slechts 1% aangemerkt als residu.

**‘BIJ DE DEMONTAGE VAN
ONZE GEBOUWEN IS HET
ONS DOEL OM ZOVEEL
MOGELIJK MATERIALEN TE
HERGEBRUIKEN.’**

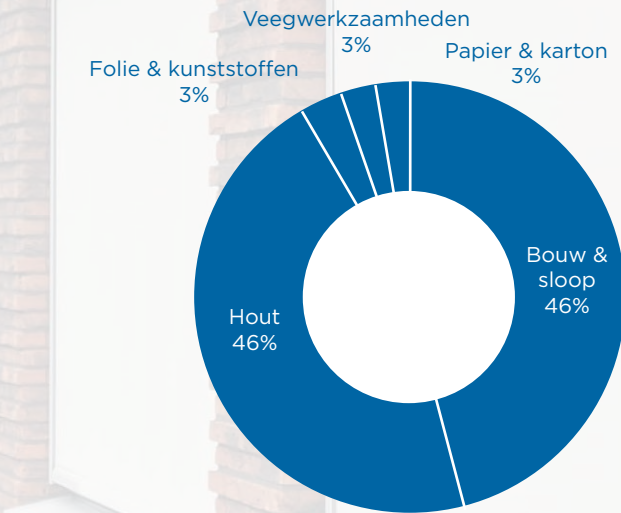
INKOOP GRONDSTOFFEN 2020

Beton	1.680 m ³
Stalen profielen	1.950 ton
Steenwol	13.600 m ³
Dakbedekking (EPDM)	58.600 m ²
Hout	1.367 m ³
Plaatmateriaal	1.886 m ²

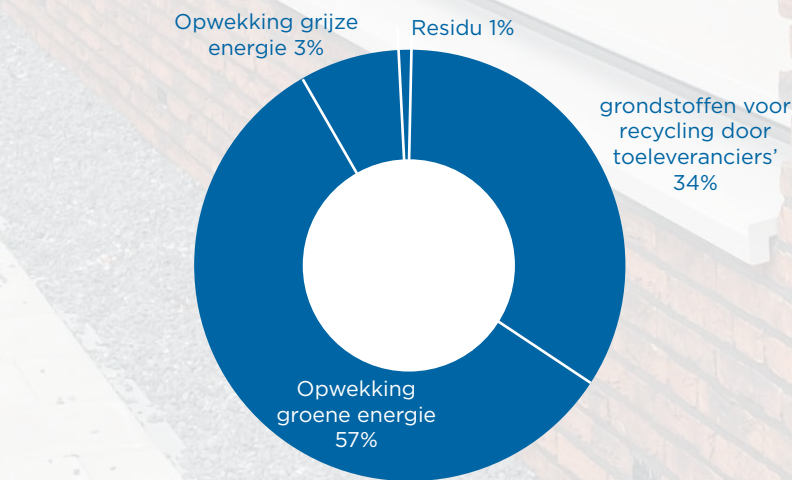
HERGEBRUIKTE MODULES

Meer dan **1.800** 

SAMENSTELLING AFVALMATERIAAL



BESTEMMING AFVALMATERIAAL



PROJECT

VIERSTROOM ZOETERMEER

In 2008 startte zorginstelling de Vierstroom met de bouw van een nieuwe accommodatie. Tijdens de bouw van deze nieuwe accommodatie moest er een tijdelijke oplossing worden gevonden voor het huisvesten van de 250 bewoners van het verpleeghuis. De Meeuw bouwde hiervoor binnen een half jaar een tijdelijk verpleeghuis in het centrum van Zoetermeer. Na 10 jaar kocht De Meeuw het gebouw terug om het binnen drie weken te demonteren en de materialen een tweede leven te geven.

De modules en materialen afkomstig uit de Vierstroom zijn uiteindelijk ingezet in maar liefst 14 nieuwe projecten van De Meeuw. Een deel van de modules is één-op-één gebruikt voor de bouw van een nieuwe zorginstelling. Maar de modules van de Vierstroom zijn ook hergebruikt voor compleet andere toepassingen. Zo is een aantal modules gebruikt voor een kantoorpand voor het Rijksvastgoedbedrijf en andere modules kwamen weer terecht in tijdelijke huisvesting voor 250 arbeidsmigranten. De Vierstroom is hiermee een goed voorbeeld van hoe modulaire bouw niet alleen een flexibele oplossing biedt voor tijdelijke huisvesting, maar ook bijdraagt aan duurzame en circulaire bouw.



**DE MODULES AFKOMSTIG
UIT DE VIERSTROOM ZIJN
UITEINDELIJK INGEZET IN
MAAR LIEFST 14 NIEUWE
PROJECTEN VAN DE MEEUW.**



ELEKTRICITEITSVERBRUIK PRODUCTIELOCATIE OIRSCHOT

2018	53.166 KWh
2019	49.833 KWh
2020	44.992 KWh



GASVERBRUIK PRODUCTIELOCATIE OIRSCHOT

2018	154.760 m ³
2019	147.007 m ³
2020	Nog niet bekend



BRANDSTOFVERBRUIK (X 1.000 LITER DIESEL)

2018	100,07 liter
2019	104,07 liter
2020	99,72 liter



De Meeuw staat voor flexibel en toekomstbestendig bouwen, met oog voor het klimaat. De bouwsector heeft een enorm aandeel in het verbruik van grondstoffen, de energieconsumptie en de uitstoot van CO₂. Ons circulaire bouwmodel kan een oplossing bieden voor klimaatvriendelijke bouw.

Circulair bouwen verlaagt de milieubelasting van bouwmaterialen met ruim de helft. Dat blijkt uit onderzoek van SGS Search in opdracht van De Meeuw (kijk voor meer informatie op pagina 10). De lagere milieubelasting komt o.a. voort uit een lagere voetafdruk van de toegepaste materialen, het hergebruik van de materialen, productieomstandigheden in de fabriek en een verminderd aantal transportbewegingen.

De Meeuw is volop bezig met het verder verbeteren van de klimaatprestaties. Hierbij kijken we niet alleen naar ons eigen productieproces, maar ook naar grondstoffen, transport, bouw, gebruik, demontage en hergebruik van onze modules. In ieder van deze schakels biedt ons circulair bouwmodel voordelen en zijn we bezig om nog duurzamer te kunnen bouwen.

VOETAFDruk VAN ONZE GRONDSTOFFEN

Veel grondstoffen in de bouwsector hebben een zware CO₂-voetafdruk. Onze flexibele en demontabele modules kunnen meerdere keren worden hergebruikt. Dit betekent dat er in ons bouwsysteem veel minder grondstoffen nodig zijn, wat de voetafdruk van onze gebouwen lager maakt dan conventionele bouw.

Waar mogelijk proberen we onze conventionele grondstoffen te vervangen door duurzame,

hernieuwbare, of biobased materialen. Zo zijn we bijvoorbeeld bezig om de CO₂-uitstoot van beton te reduceren door betongranulaat te verwerken in het betonmengsel (kijk voor meer informatie op pagina 26).

PRODUCTIE VAN DE MODULES

Ook in onze fabriek en kantoren in Oirschot werken we aan het terugdringen van onze CO₂-uitstoot. De afgelopen jaren hebben we verschillende maatregelen genomen om onze uitstoot te reduceren. De fabriekshallen werden voorzien van ledverlichting en in een aantal hallen zijn de lichtkoepels vervangen. We stapten over op elektrische vorkheftrucks en onze oude vrachtwagens zijn vervangen voor nieuwe, zuinigere exemplaren.

Het effect van deze maatregelen zien we terug in ons verbruik van elektriciteit. Sinds 2018 hebben we in Oirschot onze CO₂-uitstoot uit elektra met meer dan 13% weten terug te brengen.

Komend jaar gaan we door om onze fabriek en kantoren nog klimaatvriendelijker te maken. Zo hebben we de ambitie om in 2021 zonnepanelen op het dak van de vestiging in Oirschot en willen we

beginnen met de inkoop van groene energie. Daarnaast zetten we in op het verduurzamen van onze leaseauto's en door bijvoorbeeld te kijken naar mogelijkheden voor elektrisch rijden.

BOUW EN TRANSPORT

Onze modules worden in onze fabriek onder optimale omstandigheden geproduceerd. De modules worden kant-en-klaar aangeleverd op de bouwplaats, waardoor er minder handelingen met zwaar materiaal op de bouwplaats nodig zijn. Dit betekent een lagere milieu-impact op de bouwplaats. Door het kant-en-klaar aanleveren van de bouwmodules, zijn er tevens minder transportbewegingen nodig van en naar de bouwplaats.

GEbruik VAN HET GEBOUW

Bij het ontwerp van onze modules houden we rekening met duurzaamheid tijdens de gebruiksfase. Een goede isolatie en dakbedekking dragen bij aan het verminderen van stookkosten. Slimme keuzes voor de installaties dragen ook bij aan een lager energieverbruik. Zo zijn we bijvoorbeeld overgestapt op een nieuw en efficiënt ventilatiesysteem.

**'SINDS 2018 HEBBEN WE
IN OIRSCHOT ONZE CO₂-
UITSTOOT UIT ELEKTRA MET
MEER DAN 13% WETEN
TERUG TE BRENGEN.'**

Kwaliteit, veiligheid en betrouwbaarheid vormen de ruggengraat van ons productieproces. Om dit te waarborgen, kiest De Meeuw voor een zeer efficiënt en beheersbaar productieproces gebaseerd op industrieel en flexibel bouwen. Om de kwaliteit en de betrouwbaarheid van het productieproces te monitoren, maken we gebruik van digitale tools zoals ons Bouw Informatie Model (BIM).

BIM

De Meeuw maakt tijdens het bouwproces gebruik van een BIM om de kwaliteit van het productieproces te optimaliseren. BIM is een systeem waarin alle data en informatie van een project – van schetsontwerp tot en met de exploitatie – worden opgeslagen. Omdat in een bouwproject meerdere specialistische partijen aan de slag gaan, zorgt BIM ervoor dat elke partij dezelfde informatievoorziening heeft, wat de nodige voordelen oplevert:

- Reductie van faalkosten door vermindering van ontwerp- en bouwfouten.
- Verkorte digitale en fysieke bouwtijd: een nog snellere exploitatie van het gebouw.
- Veelvoud aan informatie voor exploitatie, op basis van de totale lifecycle en niet alleen de initiële kosten.
- Bewaking van kosten en planning vanuit het model.
- Hergebruik en delen van gegevens.
- Consistentie in de tekeningen: plattegronden komen overeen met de doorsneden, gevelaanzichten en details.
- Betere beheersing van het proces en de productie.

INDUSTRIEEL BOUWEN

De Meeuw maakt zoveel mogelijk gebruik van geprefabriceerde (industriële vervaardigde) bouwmodules. In de fabriek worden deze modules geproduceerd onder geconditioneerde omstandigheden. Dit betekent dat de productie weersafhankelijk is en dat de medewerkers onder ideale werkomstandigheden aan de slag kunnen. Zo houden we optimale controle over onze productie, de kwaliteit van de modules en daarmee over de kwaliteit van de gebouwen.

FLEXIBEL BOUWEN

Waar bij traditionele bouw de huisvesting op de kavel stap voor stap van fundering tot de laatste afwerking wordt gerealiseerd, wordt bij flexibel bouwen het grootste gedeelte in de fabriek gedaan. Alle bouwonderdelen, inclusief technische installaties en voorzieningen, worden in één keer naar de bouwplaats gereden. Daar wordt het gebouw binnen enkele weken opgebouwd en opgeleverd. Deze bouwmethode zorgt niet alleen voor een verkorte bouwtijd en een kortere aanwezigheid op de bouwplaats, maar zorgt er ook voor dat alle onderdelen en voorzieningen optimaal op elkaar zijn afgestemd. Dit levert hoge kwaliteit, lagere faalkosten en aanzienlijk minder opleverpunten.

CERTIFICERINGEN

De Meeuw heeft verschillende certificeringen die helpen om de kwaliteit, betrouwbaarheid en veiligheid van het productieproces te garanderen. Ons productieproces en kwaliteitsmanagementsysteem

worden regelmatig gekeurd door externe auditors. De Meeuw werkt onder meer met de volgende certificeringen:

ISO 9001: Deze norm stelt eisen aan het kwaliteitsmanagement van een organisatie. ISO 9001 wordt door De Meeuw gebruikt om de processen inzichtelijk en beheersbaar te maken, en deze continu te verbeteren.

EN-ISO 3834: Deze norm omvat een kwaliteitsborgingssysteem voor smeltlassen. Met dit certificaat toont De Meeuw aan dat het lasproces aan alle kwaliteitseisen voldoet, volgens goedgekeurde procedures en met gekwalificeerde lassers.

VCA:** Deze norm is bedoeld om veilig werk te bevorderen en bedrijfsongevallen te voorkomen. Met VCA** voldoet De Meeuw aan de eisen die in Europese normen zijn vastgelegd.





R&D EN INNOVATIE

De Meeuw biedt met de inzet en kennis van de afdeling R&D oplossingen voor elk huisvestingsvraagstuk. Bijvoorbeeld als het gaat om de levensduur en kwaliteit van materialen, of de zorg voor een optimaal comfort van woningen. Echt onderscheidend zijn onze woningen dankzij de korte ontwikkelingstijd, de bouwsnelheid, de aanpassingsmogelijkheden en het demontabele karakter gericht op hergebruik. Onze klanten kunnen rekenen op een innovatief bouwsysteem, dat duurzaam is ontwikkeld en toegesneden op persoonlijke eisen. Continue verbetering van de bouwsystemen is een voorwaarde om de kwaliteit te kunnen leveren die De Meeuw

aan haar gebouwen stelt. Dat is de opdracht van R&D en hier ligt de basis voor innovatie bij de onderneming.

ONE PLATFORM

Met de introductie van 'One Platform' heeft De Meeuw in 2020 een revolutionair nieuw design voor een module voor industriële bouw op de markt gebracht. Dankzij One Platform kunnen onze klanten nu nog slimmer en nog duurzamer bouwen. Met de innovatieve modules bieden belangrijke duurzame voordelen, zoals optimale standaardisatie, meer mogelijkheden voor hergebruik en efficiëntere inzet van grondstoffen. One Platform biedt ook voordelen

voor de internationale markt. In plaats van aparte bouwmodules voor iedere markt, biedt One Platform de mogelijkheid om met één bouwsysteem Europese marktspeeler te worden.

Met One Platform gaan we van zes verschillende bouwmodellen naar slechts twee bouwmodellen. Deze reductie in het aantal bouwmodellen helpt ons om het voorraadbeheer van onze grondstoffen beter in te richten. Zo kunnen we op grotere schaal inkopen, efficiënter produceren en hebben we minder transportbewegingen nodig. Door het slimme design van One Platform hoeven we minder te lassen en gebruiken we minder kit. Dit betekent

dat we het grondstofgebruik nog verder reduceren, maar ook dat de modules nog beter kunnen worden hergebruikt.

Ook onze klanten zullen de duurzaamheidsvoordelen van One Platform merken. De nieuwe modellen zijn beter geïsoleerd en voorzien van een moderne installatie en ventilatie met een beter rendement. Het nieuwe ventilatiesysteem zorgt voor een gezond en aangenaam binnenklimaat, ook in relatie tot Covid-19. Daarnaast werkt het nieuwe ventilatiesysteem efficiënter. Dit leidt tot lagere stookkosten en minder CO₂-uitstoot. Daarnaast is One Platform flexibel en toekomstbestendig. De modules kunnen eenvoudig worden aangepast

of van een upgrade worden voorzien. Zo zorgen we dat de modules aan de hoogste standaarden voldoen, nu en in de toekomst

BETONGRANULAAT

Het afgelopen jaar evalueerden we het beton - nodig voor de vloeren in onze gebouwen - om te kijken of het mogelijk is dit duurzamer te verwerken. Samen met betonleverancier Medin zochten we naar manieren om de uitstoot in het productieproces van beton terug te dringen.

In het aanpassen van het betonmengsel vonden we een eerste mogelijkheid om een CO₂-

reductie te realiseren. Grind is een vaste grondstof in het beton, door deze te vervangen met gerecycled betongranulaat kan er potentieel een reductie van 10% behaald worden. Hoewel er nog een aantal uitdagingen kleven aan het nieuwe betonmengsel, bijvoorbeeld de langere droogtijd die het mengsel nodig heeft, is er een eerste stap gezet in het minimaliseren van de CO₂-voetafdruk van beton. In 2021 gaan we verder met het verduurzamen van ons beton.



Nieuwe panelenstraat in de fabriek

PROJECT

AICS - SCHOOL AMSTERDAM

In opdracht van de gemeente Amsterdam realiseerde De Meeuw in 2019 een tijdelijk demontabel schoolgebouw voor de Amsterdam International Community School (AICS). Het gebouw kan na 5 jaar volledig uit elkaar worden gehaald, zodat de gemeente het een nieuwe bestemming kan geven.

Aan de buitenkant valt nauwelijks te zien dat het een tijdelijk gebouw is. Dit komt door de losse buitengevel die tegen de modules is geplaatst. Deze zogenaamde cassettegevel geeft de stijlvolle uitstraling van een permanent gebouw. Ook aan de binnenkant voelt het schoolgebouw niet aan als een tijdelijke noodoplossing. Het gebouw is ruim opgezet en heeft veel open ruimtes met hoge plafonds. Deze moderne uitstraling en het aangename binnenklimaat bieden een ideale leeromgeving voor de leerlingen van de AICS.

Het circulaire concept van het schoolgebouw heeft De Meeuw verschillende duurzaamheidsnominaties opgeleverd. Zo werd het project genomineerd voor de Duurzaamheid Award van Cobouw en kwam het op de shortlist voor de Circular Awards 2020.



**HET CIRCULAIRE PROJECT
WERD GENOMINEERD VOOR
DE DUURZAAMHEID AWARD
VAN COBOUW EN KWAM OP DE
SHORTLIST VOOR DE
CIRCULAR AWARDS 2020.**



ONZE MENSEN

Bij De Meeuw maken de mensen het verschil. Misschien een cliché... maar door middel van samenwerking, een hart voor de zaak, een goede dosis Brabantse humor en geen dubbele agenda's proberen we tot het beste resultaat te komen. We noemen dit ook wel ons Blauwe Hart. Dit Blauwe Hart is vastgelegd in onze kernwaarden en onze gedragscode.

OPLEIDING

De Meeuw bouwt continu aan de toekomst. We zijn niet alleen toekomstbouwer voor onze klanten, maar vooral ook voor onze eigen mensen. We vinden het belangrijk dat iedereen zich ontplooit en bieden daar dan ook graag de ruimte voor. Letterlijk en figuurlijk. Van coaching en bijscholing, tot training on-the-job of het faciliteren van een nieuwe opleiding.

We kijken niet alleen naar wat moet (de kennis en kunde die nodig zijn om het werk te kunnen doen) maar nemen ook de wensen van onze medewerkers mee in hun ontwikkeling. Wij hebben proactief een beleid opgesteld en maken budget vrij om invulling te geven aan elke leerwens, ontwikkelbehoefte of toekomstgerichte vraag. Op deze manier kunnen onze medewerkers zich persoonlijk ontwikkelen, en heeft De Meeuw medewerkers die hart hebben voor de zaak, energie krijgen van hun werk, zich inzetten voor verbetering en klaarstaan voor collega's.

VEILIGHEID OP DE WERKVLOER

Het allerbelangrijkste in ons werk is veiligheid. Om die te waarborgen, voeren we regelmatig werkplekinspecties uit. Deze inspecties worden zowel in productie als op de bouwplaats uitgevoerd met als doel om onveilige

situaties en handelingen op te sporen en natuurlijk op te lossen. Veiligheid op de werkvloer wordt regelmatig besproken en krijgen onze medewerkers trainingen en instructies over veiligheid in hun werk. Bijvoorbeeld een training over hoe je omgaat met gevaarlijke materialen of machines.

Daarnaast zorgen we dat elk project voorzien is van een Veiligheids- en Gezondheidsplan (V&G-plan) en wijzen we een 'V&G-coördinator uitvoeringsfase' aan die toezicht houdt op de veiligheid op de bouwplaats. Door het opstellen van een V&G-plan wordt proactief nagedacht over de risico's die zich kunnen voordoen en worden waar nodig maatregelen getroffen voor het minimaliseren van deze risico's.

VITALITEIT

Naast de veiligheid van onze medewerkers (maatregelen op de werkvloer) besteden we ook veel aandacht aan vitaliteit (maatregelen naast de werkvloer). We hebben een aantal programma's opgezet die helpen bij het aannemen van een gezonde levensstijl, zowel op het werk als in de vrije tijd. Zo voorzien we onze collega's bijvoorbeeld van kantoorfruit en bieden we onze medewerkers begeleid sporten aan. De impact van deze vitaliteitsprogramma's was snel zichtbaar: het ziekteverzuim ging omlaag, een aantal collega's viel af

en/of is gezonder gaan eten. In 2021 gaan we onderzoeken hoe we ons vitaliteitsprogramma verder kunnen uitbreiden.

INLEENPERSONEEL

Net als veel bedrijven in de bouw, werkt De Meeuw regelmatig met inleenpersoneel. Veel inleenpersoneel komt uit het buitenland om een tijdelijke periode in Nederland te werken. We zetten ons in om tijdelijk personeel uit het buitenland goede huisvesting en goede arbeidsomstandigheden te bieden. Samen met onze uitzendpartners zorgen we voor huisvesting conform de richtlijnen van Stichting Normering Flexwonen (SNF).

HET CORONAVIRUS

Het coronavirus maakte het afgelopen jaar niet gemakkelijk. Het virus dwong ons veranderingen aan te brengen in hoe we werken en leven. Om het werk in Oirschot veilig en volgens de richtlijnen van het RIVM door te laten gaan, voerden we de nodige aanpassingen door. In tijden van het coronavirus letten we extra goed op onze collega's die uit het buitenland komen. Zo zorgden we ervoor dat nieuws omtrent het coronavirus altijd vertaald werd. Daarnaast hebben we afspraken gemaakt met uitzendbureaus over huisvesting en eventuele quarantainemaatregelen.

'WE VINDEN HET BELANGRIJK DAT IEDEREEN ZICH ONTPLOOIT EN BIEDEN DAAR DAN OOK GRAAG DE RUIMTE VOOR.'

VERZUIM

2018	5,98%
2019	2,64%
2020	4,72%



AANTAL MEDEWERKERS

2018	169 medewerkers
2019	169 medewerkers
2020	173 medewerkers



COLOFON

Dit mvo-jaarverslag is een uitgave van De Meeuw B.V.

REALISATIE
Het Portaal, Rotterdam

TEKST
De Meeuw en Het Portaal

FOTOGRAFIE
De Meeuw

PUBLICATIEDATUM
Februari 2021

Niets uit deze uitgave mag op enige manier gekopieerd, vermenigvuldigd of verspreid worden zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van De Meeuw.

VOOR MEER INFORMATIE
marketing@demeeuw.com

De Meeuw Oirschot B.V.

Postbus 18, 5688 ZG Oirschot
Industrieweg 8, 5688 DP Oirschot
+31 499 572 024
info@demeeuw.com
www.demeeuw.com